



**STRATÉGIA DLHODOBÉHO ROZVOJA  
FAKULTY ŠPECIÁLNEJ TECHNIKY  
TRENČIANSKEJ UNIVERZITY ALEXANDRA  
DUBČEKA V TRENČÍNE  
DO ROKU 2020**

Číslo: 3-FŠT-005/00			
Účinnosť od: 06.12.2013			
Vypracoval:	Meno	Podpis	Funkcia
	Ing. Jozef Eliáš, PhD.		
Verifikoval:	Meno	Podpis	Funkcia
	Vedenie FŠT TnUAD		
Schválil: :	Meno	Podpis	Funkcia
	AS FŠT TnUAD		
	Ing. Ivan Kopecký, PhD.		



Schválená Akademickým senátom FŠT TnUAD dňa : 22. septembra 2010  
Nadobúda platnosť a účinnosť dňa : 1. októbra 2010

## **STRATÉGIA FAKULTY ŠPECIÁLNEJ TECHNIKY TnUAD na roky 2011 – 2020**

Dekan FŠT TnUAD  
doc. Ing. Peter Lipták, CSc. ....  
podpis

Predseda AS FŠT TnUAD  
Ing. Milan Vanc, PhD. ....  
podpis

# 1 POSLANIE FŠT TnUAD

**Hlavným poslaním Fakulty špeciálnej techniky** bude sústavne sa podieľať na plnení poslania univerzity, na rozvíjaní harmonickej osobnosti, vedomostí, múdrosti, tvorivosti v človeku a prispievať k rozvoju vzdelanosti, vedy, kultúry a zdravia pre blaho spoločnosti.

Hlavnou úlohou Fakulty špeciálnej techniky pri napĺňaní jej poslania je poskytovanie vysokoškolského vzdelávania a tvorivé vedecké bádanie v oblasti špeciálnych materiálov, špeciálnych technológií a špeciálnych konštrukcií v strojárskom odvetví.

***Svoje hlavné poslanie napĺňa Fakulta špeciálnej techniky prostredníctvom týchto funkcií:***

- vychováva odborníkov s najvyšším vzdelaním, morálnymi zásadami, občianskou a spoločenskou zodpovednosťou,
- vychováva odborníkov v duchu hodnôt demokracie, humanizmu, tolerancie a vedie ich k tvorivému, kritickému a nezávislému mysleniu, zdravému sebedovedeniu a k národnej hrdosti,
- rozvíja, šíri a uchováva poznania prostredníctvom výskumnej a vývojovej činnosti v rámci slovenského, celoeurópskeho výskumno-vývojového priestoru. Podieľa sa na aplikovanom výskume a vývoji v rámci grantových projektov SR a EU a v rámci dvojstranných zmlúv s partnerskými univerzitami, výskumnými ústavmi a výrobnými firmami,
- v rámci aplikovaného výskumu a experimentálneho vývoja Fakulta špeciálnej techniky získava nové poznatky zo spoločenskej praxe. Orientuje sa na vytváranie nových materiálov, technológií a výrobkov, na zavádzanie nových procesov, systémov či služieb a na inováciu tých, ktoré sa už v praxi produkujú alebo využívajú,
- zapája sa do verejnej diskusie o vedecko-technických spoločenských a etických otázkach a o utváraní občianskej spoločnosti,
- spolupracuje s orgánmi štátnej správy, vyššieho územného celku, mestami, obcami, priemyselnými zväzmi, stavovskými organizáciami a ostatnými ustanovitzňami hospodárskeho, sociálneho a kultúrneho života,
- rozvíja medzinárodnú spoluprácu v európskom priestore účasťou v spoločných projektoch s vysokými školami a univerzitami, podporou mobility študentov a pedagógov.

**Hlavným cieľom v oblasti napĺňania poslania a plnenia vízie fakulty** je rozvíjať jej silné stránky, využiť príležitosti a odstrániť (potlačiť) vplyv slabých stránok a ohrození.

**Strategickým cieľom Fakulty špeciálnej techniky** bude podporiť snahu univerzity získať štatút výskumná univerzita v zmysle § 2 ods. 16 Zákona o vysokých školách. Fakulta sa zaväzuje dosahovať vynikajúce výsledky v oblasti vedy a techniky ako aj pri uskutočňovaní študijných programov tretieho stupňa, habilitačného a inauguračného konania.

**Špecifickým cieľom vo väzbe na strategický cieľ** je vytvorenie podmienok v oblasti personálnej, priestorovej a v oblasti experimentálnej.

### ***Postup na dosiahnutie cieľov***

- Kontinuálne vytvárať personálne, finančné a materiálovo – technické podmienky pre dosahovanie vynikajúcich výsledkov v oblasti vedy a techniky fakulty a v uskutočňovaní študijných programov tretieho stupňa. Plniť primárnu podmienku získania štatútu výskumná univerzita (fakulta).
- Skvalitňovať personálne zabezpečenie pedagogického a vedecko-výskumného potenciálu fakulty. Pre tento proces vypracovať a schváliť dlhodobý plán pedagogického a vedecko-výskumného rozvoja fakulty.
- Skvalitňovať vnútorné riadenie fakulty prerozdelením kompetencií v riadení a rozhodovaní a zodpovednosti s výrazným, posilnením jej integrity.
- Rozvíjať viaczdrojové financovanie fakulty s cieľom získať stále viac momirozpočtových zdrojov na ďalší rozvoj fakulty. Pokračovať v zakladaní spoločných SPIN-OFF organizácií s inovatívnymi malými a strednými firmami, pokračovať v budovaní zmluvných vzťahov s vedecko-výskumnými, vývojovými a výrobnými organizáciami a rozšíriť účasť v grantových systémoch SR a EÚ.
- Rozširovať formy a zvyšovať mieru integrácie fakulty do výskumno-vývojového a priemyselného potenciálu regiónu zakladaním partnerských združení a budovaním regionálneho vedecko-technologického parku, inštitúcie pre podporu konkurenčnej schopnosti priemyslu regiónu a experimentálnej základne fakulty pre pedagogický a vedecko-výskumný proces.
- Viaczdrojové financovanie fakulty a budovanie regionálneho vedecko-technologického parku realizovať i formou nenávratných finančných príspevkov zo štrukturálnych fondov Európskej únie. K tomu vytvoriť organizačné a materiálovotechnické podmienky.
- Ďalej rozvíjať a prehĺbovať medzinárodnú spoluprácu s tuzemskými i zahraničnými partnerskými univerzitami, rozvíjať medzinárodnú spoluprácu a mobilitu študentov a pracovníkov fakulty s cieľom aktívne sa zapojiť do budovania spoločného európskeho vysokoškolského priestoru a európskeho výskumného priestoru.
- Účinne podporovať image fakulty v tuzemsku i v zahraničí, rozvoj fakulty orientovať na vybudovanie dlhodobých komparatívnych výhod.

## **2 POSLANIE VEDY A TECHNIKY**

### **Hlavné ciele**

- Rozširovať obsah a zvyšovať rozsah vedeckej a výskumno-vývojovej činnosti na FŠT, úmerne k počtu akademických pracovníkov a k počtu študentov. Úmerne k tomu zvyšovať podiel finančných prostriedkov z vedy, výskumu a vývoja na financovaní fakulty.
- Skvalitňovať podmienky pre úspešné realizovanie študijných programov doktorandského štúdia. Pre tento účel dobudovať potrebnú experimentálnu základňu.

### ***Postup na dosiahnutie cieľov***

- V súlade s víziou TnUAD dosiahnuť status „Výskumná univerzita“, orientovať štruktúru výskumných projektov na projekty VEGA, KEGA, štátne objednávky a medzinárodné projekty EU organizované cez 6. a 7. rámcový program.
- Vytvárať podmienky, podporovať a cieľavedome zabezpečovať aby každý akademický pracovník fakulty bol riešiteľom minimálne jedného výskumného projektu.
- Zintenzívniť zapojenie fakulty do riešenia medzinárodných výskumných projektov riešených v rámci európskeho vedecko-výskumného priestoru.
- Trvale venovať zvýšenú pozornosť rozvoju a efektívnosti doktorandského štúdia a trvale zvyšovať podiel úspešne obhájených dizertačných prác.
- Pre vedu, výskum a súvisiace programy doktorandského štúdia prednostne budovať excelentné laboratória.
- Vedeckú a výskumnú činnosť fakulty publikovať v karentovaných vedeckých časopisoch a jej obsah premietiť do vysokoškolských učebníc.
- Pokračovať v tradícii organizovania pravidelných medzinárodných konferencií. Aktualizovať ich obsah podľa aktuálnych tém vychádzajúcich z problémov praxe.
- Pokračovať v organizovaní študentskej vedeckej a dbovej činnosti.
- Vytvoriť podmienky pre to, aby sa Fakulta špeciálnej techniky stala jadrom regionálneho centra pre vedu, výskum, vývoj a inováciu v strojárstve.

## **3 VYSOKOŠKOLSKÉ VZDELÁVANIE A ŠTUDIJNÉ PROGRAMY**

### **Hlavné ciele**

- Sprístupniť vysokoškolské vzdelávanie v prvom, druhom a treťom stupni čo najväčšiemu počtu študentov. postupne zaviesť efektívnejší spôsob prijímacieho konania, hlavne pre prvý stupeň vysokoškolského štúdia.
- Zabezpečiť na FŠT trvale minimálne tri akreditované študijné programy v 1., 2. a 3. stupni vysokoškolského vzdelávania a akreditáciu habilitačného konania a konania na vymenúvanie profesorov v študijných odboroch strojárstvo, údržba strojov a zariadení a časti a mechanizmy strojov.
- Realizovať európsky rozmer vysokoškolského vzdelávania založený na mobilite študentov a mobilite akademických pracovníkov.
- Dosiahnuť, aby fakulta bola schopná poskytovať celoživotné vzdelávanie v súlade s potrebami trhu práce, aktívnym zapojením zamestnávateľov, samosprávy, profesijných združení a komôr do tvorby jeho stratégie a programov.
- Vytvoriť efektívny fakultný systém kvalifikačného rastu pedagogických pracovníkov.
- Vytvoriť pre jednotlivé kategórie nepedagogických pracovníkov systém kvalifikačného rastu a ich doprofilovania na príslušnú odbornosť.

- Vytvoriť podmienky pre študentov, podieľať sa na tvorbe profilu svojho vysokoškolského vzdelávania v rámci zvoleného študijného programu a úrovni európskych štandardov.

#### ***Postup na dosiahnutie cieľov***

- Pripraviť a zrealizovať program na zabezpečenie (doplnenie) strednej vekovej generácie profesorov a docentov i cestou ich zabezpečenia v zahraničí.
- Venovať trvalú pozornosť vekovej štruktúre akademických pracovníkov fakulty. Primárne sa orientovať na internú prípravu doktorandov, docentov a profesorov.
- Dodržiavať program prípravy odborných asistentov z radov externých a interných doktorandov. Výnimky udeľovať len v mimoriadnych prípadoch.
- Zabezpečiť aby každý akademický pracovník fakulty vo svojom odbore bol zapojený na odbornú prax (obdobnou formou ako učítelia, lekári).
- Zapojiť sa do využívania systému štúdia formou mobility študentov na úrovni univerzity, na národnej úrovni i na medzinárodnej úrovni.
- Pripraviť fakultu po stránke organizačnej, personálnej a materiálno-technickej pre úspešný vstup do európskeho vysokoškolského a vedecko-výskumného priestoru.

## **4 SPOLUPRÁCA S PRAXOU**

### **Hlavné ciele**

- V rámci spolupráce s praxou prehľbovať rozvoj partnerstva s organizáciami verejnej správy a podnikateľskými organizáciami so zameraním na modernizáciu obsahu výučby a podporu rozvoja výskumu s nadväzným zabezpečením transferu technológií.
- Rozvojom partnerstva prispieť aj ku konkurencieschopnosti regionálnej a národnej ekonomiky, k rozvoju a transferu znalostí a k rozvoju spoločenského, sociálneho a hospodárskeho systému tak, aby tieto boli na úrovni adekvátnej európskym a svetovým trendom rozvoja spoločnosti.

#### ***Postup na dosiahnutie cieľov***

- Rozvinúť vzájomnú partnerskú spoluprácu s organizáciami pri zabezpečovaní spoločného výskumu, vývoja a transferu technológií vo všetkých oblastiach fungovania spoločnosti. Za tým účelom zakladať partnerské združenia a konzorciá, spoločné podniky a centrá.
- Rozvinúť systém celoživotného vzdelávania zabezpečujúceho aktualizáciu, rozširovanie a rekvalifikáciu občanov s väzbou na rozvojové programy a potreby trhu práce.
- Podporiť program transferu technológií univerzity a fakulty v rámci rozvoja automobilového priemyslu.
- Vytvoriť v integrovaných službách verejnosti priestor pre čo najširšie využitie aktivít študentov pri riešení rozvojových úloh.

- Preberať garanciu v národných a medzinárodných projektoch a programoch podporujúcich integrujúci rozvoj regionálnej infraštruktúry.
- Spoluprácu s praxou rozvíjať na zmluvnom základe v takom rozsahu, aby sa postupne vytvorili zdroje a tieto dosiahli 1/3 potrebných zdrojov fakulty.

## 5 MEDZINÁRODNÁ SPOLUPRÁCA

### Hlavné ciele

- Systematicky posilňovať medzinárodné postavenie FŠT ďalším rozširovaním jej integrácie do medzinárodnej spolupráce.
- Posilniť medzinárodné postavenie TnUAD členstvom v medzinárodných organizáciách.

### *Postup na dosiahnutie cieľov*

- Na posilnenie medzinárodného postavenia TnUAD podporiť členstvo minimálne v dvoch prestížnych medzinárodných organizáciách.
- Intenzifikovať spoluprácu FŠT so zahraničnými partnermi v oblasti mobilit, v oblasti zakladania partnerstiev na spoločné vypracovávanie a predkladanie projektov, vytváranie spoločných riešiteľských tímov a v oblasti podpory a pomoci v pedagogike.
- Podporovať rozvoj medzinárodných študijných programov.
- Podporovať medzinárodnú mobilitu študentov a zamestnancov FŠT TnUAD ako nástroja prenosu poznatkov a nových technológií a súčasne razantnejšie vytvárať podmienky pre obojstrannú mobilitu.
- Zabezpečiť účinnú jazykovú prípravu zamestnancov a študentov s cieľom získať aktívnu znalosť dvoch svetových jazykov.

## 6 INFORMAČNÉ, KOMUNIKAČNÉ, PRIESTOROVÉ A MATERIÁLNE ZABEZPEČENIE

### Hlavné ciele

- Rozvíjať informačné a komunikačné technológie ako podporný faktor dlhodobého rozvoja fakulty.
- Vyriešiť priestorové vybavenie pre Fakultu špeciálnej techniky pre pedagogický i vedecko-výskumný proces. Rozvíjať laboratórne vybavenie fakulty tak, aby sa stalo významným podporným faktorom realizácie strategického cieľa (vízie) fakulty.

### *Postup na dosiahnutie cieľov*

- Zapojiť sa do riešenia projektov rozvoja informačných a komunikačných technológií TnUAD v súlade s užívateľskými ambíciami.

- Podporiť zriadenie a používanie nového akademického informačného systému AIS, v rámci neho rozvíjať e-learningový systém i pre potreby FŠT.
- Organizovať vydavateľskú činnosť fakulty v súlade s koncepciou univerzity tak, aby každý predmet každého študijného programu mal čo najskôr svoju aktuálnu učebnicu. V ďalšom vývoji koncepčne riešiť prenos učebníc na nosiče IT.
- Pokračovať vo vydávaní a rozširovaní informačného univerzitného časopisu TnU Trendy.
- Urýchlene vyriešiť priestorové vybavenie (budovu) pre Fakultu špeciálnej techniky, potrebnú pre pedagogický i vedecko-výskumný proces.
- Podporiť vybudovanie kongresového centra TnUAD aj s priestormi pre centrum celoživotného vzdelávania.
- Podporiť vybudovanie veľkokapacitného internátu pre študentov univerzity a fakulty.
- Podporiť koncepciu výstavby iných súčastí TnUAD v Trenčíne.
- Podporiť vypracovanie a realizovanie koncepcie rozvoja bázových, unikátnych a excelentných laboratórií v rámci TnUAD.
- Pre zriaďovanie laboratórií využívať všetky dostupné finančné zdroje (MŠ SR, ŠF EU, podnikanie).

## 7 PERSONÁLNE ZABEZPEČENIE

### Hlavné ciele

- Vytvoriť efektívny fakultný systém kvalifikačného rastu pedagogických pracovníkov.
- Vytvoriť pre jednotlivé kategórie nepedagogických pracovníkov systém kvalifikačného rastu a ich doprofilovania na príslušnú odbornosť.

### *Postup na dosiahnutie cieľov*

- Aktívne sa podieľať na budovaní univerzitného systému kvalifikačného rastu pedagogických pracovníkov pre odstránenie deficitu docentov a profesorov v strednom veku z vlastných radov.
- V rámci systému kvalifikačného rastu pedagogických pracovníkov podporovať i vzdelávanie v oblasti jazykov, informatiky a pedagogiky.
- Za účelom zvýšenia transformácie praktických skúseností do pedagogického procesu zaviesť pre pedagogických pracovníkov povinnosť primeranej paralelnej praxe v príslušnom odbore (obdobne ako je tomu u učiteľov, lekárov).
- Systém kvalifikačného rastu nepedagogických pracovníkov pripraviť v rámci univerzitného projektu.